

HOJA DE RUTA EN EL MARCO DE LA ALIANZA CONTINENTAL



**1. INSTITUCIONALIZAR UN MECANISMO DE INTERCAMBIO CON PLURALIDAD DE ACTORES REPRESENTATIVOS DE LA AF PARA EL DISEÑO Y EVALUACIÓN DE UNA NUEVA GENERACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS, LAS INVERSIONES NECESARIAS Y SU FINANCIAMIENTO**

Mediante esta Acción Colectiva el PDTAF espera contribuir al debate conceptual, la facilitación metodológica y el diálogo entre actores públicos, privados y sociales (diálogo político) en el diseño de una nueva generación de políticas públicas que potencien el papel de la agricultura familiar, sus organizaciones y sus empresas cooperativas, en el desarrollo de los territorios rurales.

A pesar de que la agricultura familiar representa un motor fundamental para el desarrollo de las zonas rurales, su potencial y sus capacidades multifuncionales no están siendo aprovechados eficientemente, debido a limitaciones en el diseño e implementación de las políticas y estrategias públicas vigentes. Esto es válido, tanto en la provisión de bienes y servicios públicos claves para las unidades productivas familiares, como en las inversiones estratégicas. Por esta razón, a través de esta acción colectiva, el PDTAF tiene como propósito promover la reflexión y facilitar la incidencia necesaria para impulsar una nueva generación de políticas y estrategias de apoyo a la agricultura familiar.

Con el fin de lograrlo, la estrategia de trabajo elegida será la facilitación metodológica, de información, contenidos y capacidad analítica del diálogo político entre los actores. Éste se focalizará, primero en el fortalecimiento de la institucionalidad relacionada con la agricultura familiar, luego en el análisis, diseño, mecanismo de S&E y ajustes de políticas, instrumentos e inversiones. Asimismo, se estimulará incorporar y/o profundizar esta temática en los planes de trabajo e iniciativas de las instancias regionales involucradas en este proceso de transformación.

De esta forma, esta Acción Colectiva girará en torno a la consolidación y fortalecimiento del Comité Consultivo de Agricultura Familiar, espacio hemisférico creado para integrar instancias de carácter regional, como son: SECAC, REAF, PDRR, COPROFAM, COOP, Red PPAL y FRM, siendo éstas a su vez, los socios para su implementación. Además de facilitar metodológicamente las reuniones del Comité, el Programa generará insumos para alimentar la discusión política en ese espacio e identificar y promover acciones consoliden y/o mejoren la calidad de las políticas públicas para la agricultura familiar entre los países u organizaciones miembros. Se conducirán investigaciones sobre el estado de las políticas para la agricultura familiar, sus principales características, sus beneficiarios, su sustento jurídico institucional y presupuestal y sus principales resultados. La identificación de lecciones aprendidas, y la organización de eventos de diálogo en temas relevantes para los socios participantes. La tabla siguiente ilustra las acciones que se impulsarán en 2024.

Acciones	2024		
	Ene-Abr	May-Ag o	Sept-dic
1. Convocar, organizar, proponer agenda de temas y metodología de trabajo que permita reunir al CCAF, en al menos 5 sesiones entre marzo y diciembre de 2024	X	X	X
2. Elaboración y edición de análisis del estudio “Estado de Situación de las Políticas Públicas para la AF en Países del	X	X	

Mercosur realizado con REAF/MERCOSUR, y seminario virtual para su difusión.			
3. Seminario internacional: 10 año de AIAF y 5 años del DAF con CIRAD y Red PPAL.		X	
4. Sistematización de una experiencia exitosa en políticas públicas para la AF y seminario virtual de difusión		X	X
5. Estudio Piloto de Gasto Publico-AGRIMONITOR-BID (*)		X	X

(\*) En diálogo con BID

Mediante esta Acción Colectiva el PDTAF espera contribuir con el debate conceptual, la facilitación metodológica y el diálogo entre actores públicos, privados y sociales (diálogo político) en el diseño de una nueva generación de políticas públicas que potencien el papel de la agricultura familiar, sus organizaciones y sus empresas cooperativas, en el desarrollo de los territorios rurales.

**2. APOYAR EL DISEÑO DE INICIATIVAS REGIONALES QUE VINCULEN LAS POLÍTICAS Y ACCIONES CLIMÁTICAS DE LOS PAÍSES PARA DE ESTE MODO CONTRIBUIR CON LA VIABILIDAD DE SUS UNIDADES PRODUCTIVAS FRENTE A LOS DESAFÍOS QUE GENERA EL CAMBIO CLIMÁTICO**

Dadas las capacidades multifuncionales de la agricultura familiar y su potencial para adaptarse y desempeñar un papel importante en la lucha contra el cambio climático (insuficientemente reconocidas y aprovechadas por las políticas y estrategias públicas), el PDTAF se propone contribuir a potenciar esas capacidades en alianza con mecanismos regionales vinculados con la agricultura familiar y la conservación ambiental, con quienes se elaborarán programas regionales de inversión para fomentar la coordinación de políticas públicas e incentivar la adopción de prácticas productivas sostenibles en la agricultura familiar, y de esta forma fortalecer su rol y visibilizar sus aportes en la conservación ambiental y el combate al CC.

Por tanto, esta acción colectiva girará en torno al diseño e implementación de programas de inversión regionales que fortalezcan las capacidades competitivas de la agricultura familiar, a la vez que aseguran su sostenibilidad, y contribuyen con los equilibrios ecosistémicos y a enfrentar los efectos del cambio climático. Complementariamente se realizarán investigaciones que contribuyan a comprender mejor la contribución de la AF en el combate al CC. La implementación de estas acciones se realizará junto el PACSA.

Las acciones iniciarán en la región sur, para posteriormente ampliar la cobertura de la AC a otras regiones que lo demanden. Los socios serán los espacios regionales vinculados con la agricultura familiar y la conservación ambiental, tanto los de organizaciones de la AF como de instancias de gobiernos. En el caso de la región sur se trabajará con la Comisión de Adaptación al Cambio Climático y Gestión de Riesgos de la REAF y con COPROFAM. La tabla siguiente detalla las acciones a impulsar en el 2024.

Acciones	2024		
	Ene-Abr	May-Ag o	Sept-dic

1. Diseño de un programa regional AF CC en la Región Sur.	X	X	X
2. Estudio sobre indicadores de la contribución de AF en el combate al CC en el Mercosur	X	X	X
3. Evento de difusión de Estudio sobre indicadores de la contribución de AF en el combate al CC en Presidencia Protempore REAF-UY.		X	X
4. Sistematización de una experiencia exitosa sobre AF y su adaptación al AC y seminario virtual de difusión.		X	X
5. Levantamiento de políticas públicas para la adaptación de la AF al CC	X	X	
6. Trabajo conjunto con la SECAC y los representantes nacionales y de las organizaciones representativas en este espacio de integración regional, para identificar los contenidos particulares de un potencial Programa Regional para Centroamérica que vincule las políticas ambientales y para el CC y las de promoción de la sostenibilidad y competitividad de la AF.	X	X	X

Como resultado de esta Acción Colectiva se espera contribuir a visibilizar los aportes de la AF en el combate al cambio climático, así como también unificar la visión de instancias regionales sobre la situación de la AF frente al CC y fortalecer sus compromisos para implementar acciones conjuntas que potencien las contribuciones de la AF ante ese fenómeno global. Se identificarán oportunidades para canalizar fondos multilaterales de cooperación con las acciones ambientales que se identifiquen, en torno a la adaptación a las consecuencias, mitigación de los factores generadores y compensación de pérdidas frente a catástrofes climáticas.

### **3. PROMOVER LA MODERNIZACIÓN DE LA AF EN CUANTO A PRODUCCIÓN, GESTIÓN, COMERCIALIZACIÓN Y MERCADEO DE SUS PRODUCTOS A TRAVÉS DE LA DIGITALIZACIÓN DE COOPERATIVAS**

Las nuevas tecnologías digitales están revolucionando la vida cotidiana y, en el ámbito agrícola, están potenciando la competitividad de los negocios que tienen acceso a estas herramientas, no obstante, también representan una amenaza para aquellos sectores de la población rural y productores, que carecen de las habilidades necesarias para su utilización, como es el caso aún de muchos productores familiares. Por ello, el PDTAF se propone contribuir a crear las condiciones que faciliten la utilización de tecnologías digitales (TICS) por parte de la agricultura familiar. Unidades Productivas Familiares (UPAF), grupos locales de productores asociados y empresas cooperativas de apoyo a la producción y la comercialización de sus productos y prestadoras de otros servicios (financiamiento, transporte y logística, asistencia técnica, mercadeo y encuentro con los consumidores) Debido al nivel de conocimiento e inversión requeridos por este tipo de tecnologías, un camino para hacer posible el uso de las mismas, es a través de las figuras asociativas de la AF, en particular las cooperativas y otras formas asociativas.

La implementación de esta Acción Colectiva se realizará en coordinación con Cooperativas de las Américas (COOP) y REDACCOOP, representaciones hemisféricas del movimiento cooperativo, así como también con representaciones gremiales de la agricultura familiar, como PDRR y COPROFAM. Se impulsará capacitaciones, eventos de diálogo, sistematización de experiencias referentes, y proyectos de inversión, con miras a sensibilizar y fortalecer capacidades de cooperativas y otras formas asociativas para que incorporen esas tecnologías en los servicios a sus agricultores familiares miembros. A través de esas instancias se avanzará en la ruta hacia la transformación digital de la AF.

Se terminará el diseño, contenidos y operación de la Plataforma “Centro de Competencias para la Transformación Digital de Cooperativas de la Agricultura Familiar de Latinoamérica y el Caribe (CCTDC)”, que cumple funciones de: (i) formación y capacitación para dirigentes, funcionarios y productores, (ii) disponer y acercar a las empresas cooperativas, un portafolio de soluciones digitales, frente a demandas identificadas; (iii) promover los intercambios y la inter cooperación entre empresas cooperativas y federaciones nacionales.

Acciones	2024		
	Ene-Abr	May-Ago	Sept-dic
1. Culminar el diseño de la Plataforma y dotarla de contenidos y mecanismos de consulta y acceso. Difusión a través de los “aliados” y dentro del sistema de las cooperativas hemisféricas	X	X	
2. Sistematización de una experiencia exitosa (cooperativa y Tecnologías Digitales) y seminario virtual de difusión.		X	X
3. Curso virtual (MOOC) sobre transformación digital para empresas cooperativas		X	X
4. Paneles temáticos con COOP en Conferencia IMPACT NCBA Clusa			X
5. Seminario sobre publicación políticas para la digitalización agrícola en Latinoamérica, en apoyo a la RED PPAL.			X
6. Ajuste de Programa Digitalización de Cooperativas de la AF	X	X	
7. Estudio sobre políticas para digitalización agrícola en España y aprendizajes para las políticas de la AF en LatAm.	X	X	
8. Estudios para para la creación de un Fondo Fiduciario en Cooperativas, que permita financiar proyectos de incorporación de TICS a la gestión. (**)			

(\*\*) Observación: en dialogo con el BM.

Con la implementación de esta Acción Colectiva se logrará sensibilizar a los agricultores familiares sobre el potencial y los desafíos que las tecnologías digitales presentan para sus emprendimientos, así como también a las cooperativas y asociaciones sobre el papel estratégico que tienen en la facilitación de esas

tecnologías a sus miembros. Además, se reforzará el papel y capacidades de las empresas cooperativas y asociaciones para integrar (inclusión productiva, económica y social) a la AF a los sistemas alimentarios y los mercados.

**4. INCLUSIÓN COMPETITIVA DE LA AGRICULTURA FAMILIAR A CADENAS DE VALOR Y MERCADOS DINÁMICOS CON PROPUESTAS DE VALOR AGREGADO EN ORIGEN**

Uno de los principales desafíos para el desarrollo agrícola es la agregación de valor, en particular la que se realiza en los primeros eslabones de la cadena, o agregación de valor en origen. En el caso de la agricultura familiar esta se refiere a aquellas actividades realizadas directamente en el emprendimiento de productor familiar para mejorar la presentación, la calidad, la inocuidad, y valor de mercado de sus productos, antes de que sean trasladado a otros eslabones de la cadena. La agregación de valor en origen es un elemento central para asegurar el incremento de ingresos de las familias productoras rurales, y a su vez contribuir a diversificar la economía rural. Este desafío requiere de acciones que apoyen a la AF a desarrollar capacidades para la transformación de sus productos respondiendo a demandas del mercado.

El PDTAF se propone contribuir con la agregación de valor de la agricultura familiar mediante el diseño de una estrategia de trabajo inter temática para la agregación de valor en origen, la cual se basará en el rescate de la experiencia y capacidades del Instituto y sus socios estratégicos en el tema.

Esa estrategia permitirá, la actualización de contenidos técnicos, el análisis de políticas públicas, el aprovechamiento de experiencias exitosas, y el trabajo en red para impulsar iniciativas concretas. La estrategia será aplicada y validada en países seleccionados del hemisferio.

La implementación de las acciones se realizará, al interno del IICA en coordinación con los programas de PACSA e Innovación y Bioeconomía, así como también las Representaciones que se involucren, y a lo externo con la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI) el Banco Mundial, a través de la iniciativa Alianzas Productivas, socios del IICA en experiencias institucionales, e interesados en continuar enriqueciendo el relacionamiento institucional. A lo largo del 2024 se implementarán las siguientes acciones:

Acciones	2024		
	Ene-Abr	May-Ago	Sept-dic
1. Elaboración de una propuesta hemisférica de agregación de valor en origen para la AF	X		
2. Establecimiento de un mecanismo de trabajo en red para la gestión de conocimientos sobre agregación de valor en origen	X	X	
3. Apoyo en el diseño de iniciativas nacionales o regionales sobre agregación de valor en origen para la AF		X	
4. Implementación de iniciativas nacionales o regionales para la agregación de valor en origen en emprendimientos de la AF		X	X

Esta acción colectiva se traducirá en un fortalecimiento de la relación IICA ONUDI para impulsar la agregación de valor en los emprendimientos de la AF, a la vez que aportará contenidos técnicos actualizados a la oferta institucional en el tema. Además, se contará con un programa escalable de agregación de valor en origen para la AF que representa oportunidades para el posicionamiento del IICA en la temática y para la captación de recursos externos.